

**Отчет рабочей группы «Здравоохранение»
форума «Петербургский диалог» по итогам конференции
«Value-based Healthcare for Regions»
(«Ценностно-ориентированная медицина в регионах»),
Гамбург, 01.06.17**



1 июня 2017 года в г. Гамбург (Германия) в рамках деятельности рабочей группы «Здравоохранение» форума «Петербургский диалог», созданного в рамках формирования надежной основы для развития российско-немецких отношений за счет расширения сотрудничества гражданских обществ двух стран, состоялась конференция «Ценностно-ориентированная медицина в регионах». Основной целью двусторонней встречи явилось обсуждение конкретных концепций ценностно-ориентированного здравоохранения, при этом важная роль была отведена вовлечению лиц, способных на региональном уровне при поддержке местного самоуправления реализовать обсуждаемые проекты.

Конференция прошла при непосредственном руководстве сопредседателей рабочей группы «Здравоохранение» форума «Петербургский диалог» академика РАН, проф. Евгения Шляхто (директор

Северо-западного федерального медицинского исследовательского центра им. В. А. Алмазова, Санкт-Петербург, российский координатор рабочей группы) и Андреа Фишер (зав. отделом финансов и эксплуатации зданий (регион Ганновер), немецкий координатор рабочей группы).

С приветствием к участникам конференции обратились:

- Корнелия Прюфер-Шторкс, сенатор по вопросам здравоохранения и защиты потребителей, Гамбург,
- Арфения Тер-Минасова, Советник вице-губернатора Санкт-Петербурга,
- проф. Уве Кох-Громус, декан медицинского факультета университетской клиники Гамбург-Эппендорф.

В официальных приветствиях была отмечена важность взаимодействия России и Германии в сфере здравоохранения, взаимное желание администрации Гамбурга и Санкт-Петербурга реализовать сотрудничество по проблеме охраны здоровья, формирования здоровых городов и новой инфраструктуры для повышения эффективности систем здравоохранения.

Научную программу конференции открыли вступительные доклады сопредседателей рабочей группы «Здравоохранение».

Андреа Фишер обратилась к участникам конференции с приветствием, сказав о том, что тематика конференции сформирована не случайно, что сотрудничество в области формирования новой медицины, которая основана на ценности и интересах для пациента, может стать одним из важнейших путей для снижения смертности и повышения качества жизни людей.

Академик РАН Евгений Шляхто в своём вступительном слове охарактеризовал актуальность реформирования современного здравоохранения с позиций ценностной медицины, продемонстрировал важность учета региональных различий в уровне финансирования и возможностях организации медицинской помощи, которые влияют на ее доступность и маршрутизацию пациентов, актуализировал важность

внедрения инновационной грамотной и взвешенной системы оценки качества медицинской помощи на всех этапах. Евгений Шляхто выразил уверенность, что интересная и крайне актуальная программа конференции станет основой для целого ряда последующих мероприятий в рамках Петербургского диалога по сотрудничеству в области здравоохранения.

Ключевыми вопросами повестки дня стало обсуждение:

- концепции «Ценностно-ориентированного здравоохранения» и менеджмента с точки зрения соответствия потребностям населения и запросам муниципальных образований,
- проектов отдельных государственных и негосударственных организаций (клиник, университетов, социальных учреждений) по улучшению состояния здоровья населения,
- обработки и хранения «big data», необходимой для реализации ценностно-ориентированного медицинского обслуживания на региональном уровне,
- аспектов экономической эффективности: минимума затрат для достижения максимального эффекта.

В рамках конференции были заслушаны следующие доклады:

- *проф. Вольфганг Хоффманн*, руководитель секции эпидемиологии мед. обслуживания и здоровья популяции, Грайфсвальдский университет, «Концепции и тренды Value-based Healthcare в Германии»: доклад посвящен ценностно-ориентированному подходу, направленному на получение конечной пользы при планировании, управлении и оценке эффективности здравоохранения; в докладе демонстрируются возможности построения информационно - технической инфраструктуры с региональной базой данных пациентов, а также будущие направления развития ценностно-ориентированной медицины в Германии в рамках интегрирования законодательной базы в межсекторальную концепцию оказания помощи;

- *проф. Александра Конради*, зам. генерального директора по научной работе Северо-западного федерального медицинского исследовательского центра им. В. А. Алмазова, Санкт-Петербург,

«Value-based Healthcare как модель эффективного развития: российские проекты»: в докладе освещены современные подходы к оценке эффективности медицинских вмешательств, при которых наблюдается смещение от доказательной медицины, в которой целесообразность того или иного метода диагностики и лечения определяется с позиций чисто медицинского эффекта, к комплексной оценке эффекта, при котором учитываются экономические затраты на медицинскую помощь, оценивается полученный эффект с точки зрения пациента, а также суммарный эффект с точки зрения общественного здоровья. Value-based подход и анализ позволяет в конечном итоге оценивать различные виды помощи не только с точки зрения непосредственного эффекта для конкретной группы пациентов, но и с тех позиций, насколько вмешательство экономически целесообразно, ведет к улучшению суммарного показателя здоровья и удовлетворённости помощью со стороны пациента, а также, насколько оно улучшает здоровье популяции в целом;

- *д-р Маттиас Груль*, руководитель департамента здравоохранения в ведомстве здравоохранения и защиты потребителей, Гамбург,

«Региональное здравоохранение и его администрация на местах»: в рамках демонстрации значения различных секторов здравоохранения в Германии разъясняется специфика различных уровней планирования в амбулаторном звене здравоохранения на примере г. Гамбург, дается оценка механизмам корректировки планирования; в докладе подчеркивается необходимость кооперации как на региональном, так и на национальном уровне, для обеспечения адекватной медицинской помощью различных регионов с различной социальной структурой;

- *проф. Алексей Созинов*, Ректор Казанского государственного медицинского университета, д.м.н. профессор,

«Университет/Медицинское образование»: доклад посвящен программам освоения студентами принципов ценностной медицины, формированию у них необходимых компетенций. Для этого в образовательную программу включаются специальные дисциплины, такие как биоэтика, основы формирования здорового образа жизни, используются методы развития коммуникативных навыков, в том числе с помощью стандартизированных пациентов. Большое внимание уделяется влиянию «скрытого» куррикулума, студенты вовлечены в процесс определения ценностей здравоохранения в рамках корпоративного университета здравоохранения Республики Татарстан;

- *д-р Хельмут Хильдебрандт*, исполнительный директор компаний «Gesundheit für Billstedt/Horn UG» и «Gesundes Kinzigtal GmbH», председатель правления АО «OptiMedis AG»,

«Региональные компании по интегрированному медицинскому обслуживанию и земельным фондам здравоохранения»: в докладе представляются результаты работы регионального учреждения г. Гамбург (Gesundheit für Billstedt/Horn UG), целью которого является оказание помощи в рамках сохранения здоровья населения; в докладе описывается основная структура учреждения, дается оценка подобного опыта в других регионах, где работа осуществляется уже более 10 лет (Gesundes Kinzigtal GmbH);

- *Александр Кужель*, директор Территориального Фонда Обязательного Медицинского страхования (Санкт-Петербург),

«Обязательное медицинское страхование Санкт-Петербурга»: достижения и проблемы»: в рамках доклада представлена структура существующей системы функционирования ОМС в Санкт-Петербурге, механизмы взаимодействия участников, оценен объем и прирост ресурсов в динамике за прошедшие 10 лет, проведена оценка эффективности использования средств, а также контроля качества оказываемой помощи; сформулированы

приоритетные для обсуждения вопросы, такие как повышение эффективности использования средств фонда ОМС, разработка критериев распределения объемов медицинской помощи и оплата сверхплановых объемов медицинской помощи;

- *проф. Мартин Хэртер*, клиника и поликлиника психиатрии и психотерапии при Университетской клинике Гамбург-Эппендорф,

«Оценка инновационных подходов к модели обслуживания в здравоохранительном секторе г. Гамбург»: в докладе представлены данные о достигнутом уровне развития диагностики и лечения психических заболеваний в Германии, произведена оценка инновационных подходов к оказанию интегрированной медицинской помощи, опробованы различные подходы в сфере охраны психического здоровья с использованием информационных технологий, включая обширную медийную кампанию для жителей г. Гамбург; данные подходы могут стать определяющими для постановки задач как на региональном, так и на национальном уровнях;

- *проф. Юрген Галлинат*, клиника и поликлиника психиатрии и психотерапии при Университетской клинике Гамбург-Эппендорф,

«Клиническое и интегрированное обслуживание в сфере психических заболеваний»: доклад раскрывает необходимость разработки новых подходов к лечению для улучшения прогноза, что подразумевает необходимость интегрированного подхода, впервые на уровне немецкого здравоохранения сформированного в Гамбурге; реализация же этих подходов дает преимущества в отношении эффективности затрат;

- *проф. Игорь Никитин*, директор ФГАУ «Лечебно-реабилитационный центр» Минздрава России (Москва),

«Повышение эффективности деятельности многопрофильного стационара, направленной на улучшение качества и доступности медицинской помощи»:

В докладе были представлены современные тенденции и принципы здравоохранения реализуемые на территории Российской Федерации, дана

оценке системе финансирования и правового регулирования медицинской деятельности, излагаются порядки, стандарты и национальные клинические рекомендации как основа реализации принципов доказательной медицины и формирования критериев качества медицинской помощи. Вторая часть доклада была посвящена изложению некоторых подходов к организации эффективного лечебно-диагностического процесса в многопрофильном стационаре на примере «Лечебно-реабилитационного центра» Минздрава РФ (Центр), изложены подходы, реализующие принципы ценностной медицины, приводящие к экономически эффективным решениям, улучшению качества жизни пациентов.

В ходе дискуссии обсуждены проблемы комплексного автоматизированного анализа эффективности помощи с позиций ее ценности, что предполагает разработку и внедрение целого ряда инструментов для такого анализа, главным образом, систему объективного анализа исходов (отслеживание отдаленных результатов вмешательств с позиций медицинских показателей – летальность, заболеваемость, развитие осложнений, трудоспособность, инвалидизация, а также применение так называемого PROM-анализа – анализа эффектов медицинских манипуляций с точки зрения оценки пациентом).

Таким образом, целесообразной представляется консолидация усилий и обмен опытом в рамках двустороннего российско-немецкого сотрудничества, что позволит создать модели реализации данных проектов как на национальном, так и на межгосударственном уровнях. Начало новой формы взаимодействия особенно перспективно в год 60-летия сотрудничества между Гамбургом и Санкт-Петербургом.

В заключении встречи под председательством Владимира Стародубова и Андреф Фишер были подведены итоги и обсужден и одобрен проект решения встречи, который будет направлен в руководство «Петербургского диалога» и в органы управления здравоохранением обеих стран для обсуждения.

**Проект решения рабочей группы «Здравоохранение»
форума «Петербургский диалог» по итогам конференции
«Value-based Healthcare for Regions»
(«Ценностно-ориентированная медицина в регионах»),
Гамбург, 01.06.17**

В соответствии с главной задачей Форума гражданских обществ России и Германии по созданию надежной основы для развития российско-германских отношений деятельность рабочей группы «Здравоохранение» в рамках форума «Петербургский диалог» представляется крайне актуальной .

По результатам двусторонней встречи (от 1 июня 2017 года в г. Гамбург) в рамках проекта решения рабочей группы «Здравоохранение» целесообразным представляется:

- признать здравоохранение одним из наиболее перспективных направлений российско-немецкого сотрудничества с учетом общности глобальных вызовов, стоящих перед медициной обеих стран, продолжить междисциплинарную дискуссию о путях наиболее эффективного внедрения инноваций в практику здравоохранения;
- констатировать, что в области ценностно-ориентированной медицины существует ряд общих проблем, в частности проблем реализации принципа преимущества медицинской помощи и ее интеграции, введение подхода, основанного на интересах пациента, совершенствование системы финансирования медицинской помощи, деятельности страховых компаний и медицинских организаций;
- рекомендовать к изданию материалы мероприятия для широкого освещения обсужденных проблем и привлечения новых специалистов для решения поставленных задач;

- рекомендовать рабочей группе «Здравоохранение» разработку детального плана дальнейших действий по формированию общих проектов в области ценностно-ориентированой медицины, а именно обмен опытом по применению программ первичной профилактики и скрининговых обследований населения, реализации пилотных проектов по интегративной медицинской помощи и по оплате помощи по законченному случаю, повышения связи между различными звеньями системы здравоохранения и интеграции амбулаторного и стационарного звена, вовлечение страховых фондов в программы модернизации систем оказания помощи и маршрутизации пациентов;

-запланировать очередную рабочую встречу специалистов осенью 2017 года в Санкт-Петербурге, где будет обсужден план конкретных совместных мероприятий по данному направлению.

Отчет подготовлен со-руководителем
Рабочей группы «Здравоохранение» Е.В. Шляhto
04.07.17